



**LATTANZIO**  **ASSOCIATI**

partner delle Amministrazioni Pubbliche nella sfida del cambiamento

Oristano, 28 novembre 2007

**Comune di Oristano**  
**Pianificazione strategica del Comune di Oristano e dell'area vasta**  
**Aggiornamento del processo di piano strategico**



## INDICE

---

<b>1 LE PROSSIME FASI DA REALIZZARE PER LA DEFINIZIONE E CONDIVISIONE DEL PIANO STRATEGICO.....</b>	<b>4</b>
<b>2 IL TAVOLO STRATEGICO: FINALITÀ E ORGANIZZAZIONE DELLA RIUNIONE DEL 17 NOVEMBRE .....</b>	<b>5</b>
<b>3 ELABORAZIONE DEI RISULTATI DEL TAVOLO STRATEGICO.....</b>	<b>7</b>
<b>4 LA SETTIMANA STRATEGICA: FINALITÀ E ORGANIZZAZIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>5 IL PIANO STRATEGICO.....</b>	<b>8</b>
<b>6 LA SECONDA RIUNIONE DEL TAVOLO STRATEGICO DEL 15 DICEMBRE E LA REVISIONE DEL DOCUMENTO .....</b>	<b>8</b>
<b>7 IL CONVEGNO FINALE DI PRESENTAZIONE DEL PIANO STRATEGICO DEFINITIVO DEL 20 DICEMBRE .....</b>	<b>9</b>

## 1 Le prossime fasi da realizzare per la definizione e condivisione del Piano Strategico

---

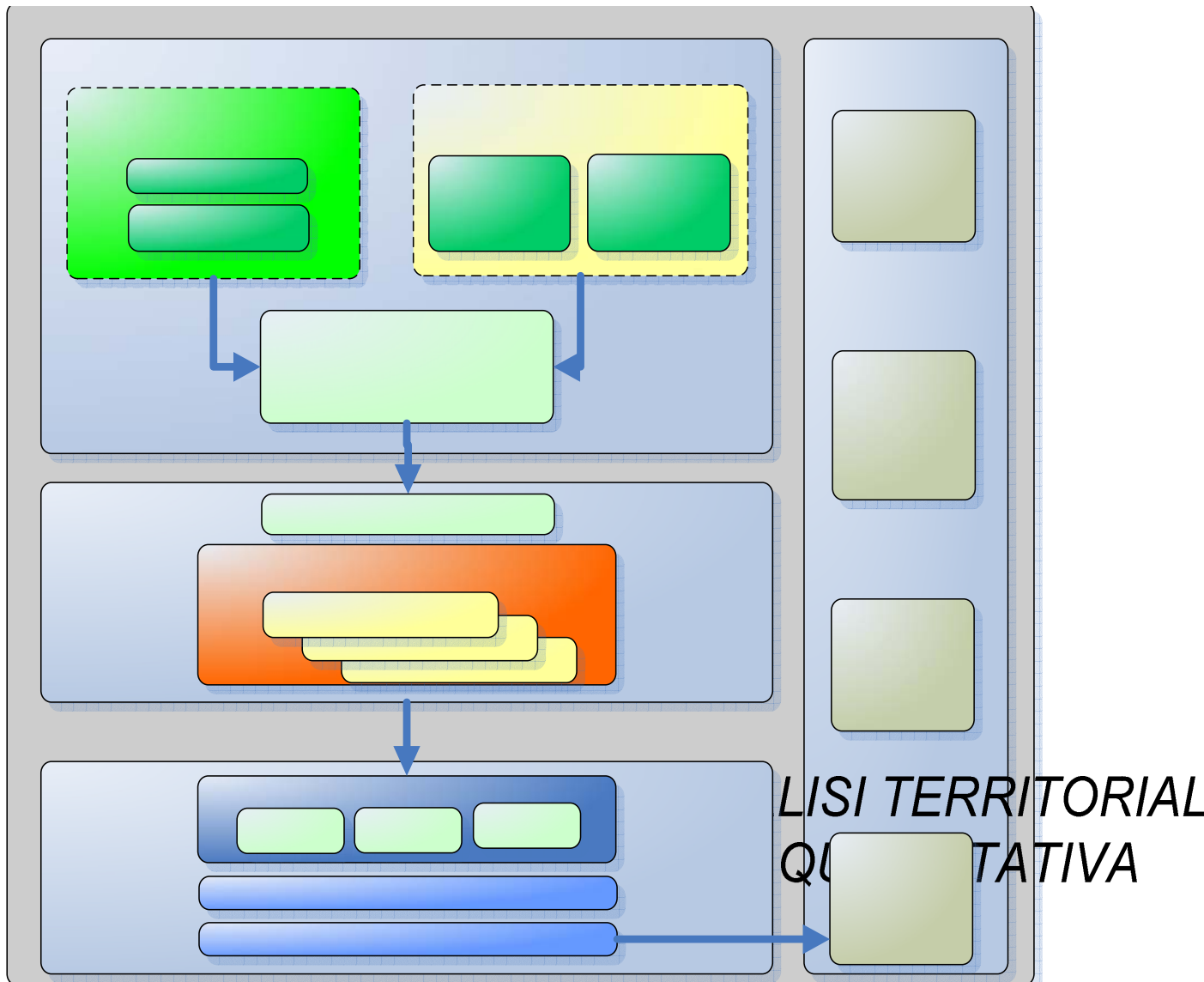
Sulla base delle riflessioni intercorse con l'Ufficio di Piano di Oristano, si provvede a fornire un'esplicitazione dell'aggiornamento del processo di definizione del Piano Strategico.

L'ultimo incontro realizzato è rappresentato dalla prima riunione del Tavolo Strategico del 17 novembre 2007 (a seguito della riunione con l'Ufficio di Piano il giorno 16 novembre) che ha permesso di condividere con le parti economiche e sociali, oltre che con le istituzioni locali, la visione di sviluppo del territorio.

Le fasi successive da realizzare, che porteranno alla definizione finale del Piano Strategico, sono:

- la Settimana strategica dal 28 al 30 novembre finalizzata al dialogo con la cittadinanza della visione di sviluppo e delle linee strategiche;
- la conferenza stampa di presentazione dei risultati l'1 dicembre;
- la definizione del Piano Strategico;
- la discussione con le istituzioni locali e le parti economiche e sociali alla seconda riunione del Tavolo Strategico previsto per il 15 dicembre 2007;
- l'eventuale revisione del Piano a seguito del tavolo Strategico e la predisposizione del Piano Strategico Definitivo;
- Il convegno finale di presentazione del Piano Strategico, previsto per il 20 dicembre 2007.

La tavola che segue fornisce un diagramma di flusso capace di rappresentare la nuova configurazione della metodologia di pianificazione strategica del territorio di Oristano e dell'area vasta.

**Tav. 1 Articolazione delle fasi e delle attività progettuali**

Analisi socio- economica

Rispetto alla precedente pianificazione, oltre all'inserimento del Tavolo Strategico quale momento deputato alla definizione partecipativa della vision territoriale e propedeutico alla preparazione della Settimana Strategica, si prevede una ulteriore revisione del Piano Strategico a seguito della seconda riunione di Tavolo Strategico, e il conseguente pubblico finale di presentazione del Piano Strategico.

Analisi strumenti urbanistici

## 2 Il Tavolo Strategico: Finalità e organizzazione della riunione del 17 novembre

La mattina del 17 novembre ha avuto luogo la prima riunione del Tavolo Strategico, le cui finalità sono state quelle di:

- condividere le principali evidenze emerse dall'attività di diagnosi territoriale;
- discutere e formulare gli indirizzi e le prime proposte di *policy* per lo sviluppo dell'area vasta di Oristano con gli *stakeholder* partecipanti al Tavolo;

- giungere alla definizione di una *vision* territoriale condivisa da discutere con la comunità territoriale nel corso della Settimana Strategica.

Secondo l'approccio metodologico proposto dalla scrivente società, l'organizzazione della riunione del Tavolo ha previsto la seguente organizzazione dei lavori:

- Presentazione generale del Piano Strategico (a cura del Comune di Oristano)
- Esplicitazione della collocazione del Tavolo Strategico rispetto al processo di piano - "a che punto siamo del processo" - e finalità del Tavolo (a cura di Lattanzio e Associati, Assistenza Tecnica al Piano Strategico)
- Una sintesi per "tematismi" della diagnosi territoriale (a cura del SIL Oristano) e i primi orientamenti per la definizione delle politiche (a cura di Lattanzio e Associati)
- Consultazione degli *stakeholder*:
  - Rilevazione della *vision* del futuro del territorio, articolata in 5 politiche prioritarie per lo sviluppo dell'Area Vasta.
  - Valutazione sullo stato attuale di tali politiche, attraverso la conduzione di un giro di tavolo.
  - Rilevazione delle priorità di sviluppo del territorio, attraverso la somministrazione di un *questionario* agli *stakeholder* (vedi Box) e la compilazione da parte degli *stakeholder* con il supporto Lattanzio e Associati).
- Elaborazione delle conclusioni del Tavolo e della sintesi dei risultati emersi (a cura di Lattanzio e Associati).
- Chiusura dei lavori del Tavolo (Assessore alla Programmazione del Comune di Oristano e Sindaco di Oristano).

### **BOX: Le finalità del questionario e suo utilizzo**

#### Obiettivo del questionario

Ogni strategia di sviluppo si compone di due parti tra loro interagenti ed integranti. Da una parte vi sono dei tematismi che rappresentano i principali target di sviluppo dell'area. Dall'altra troviamo una lista di politiche (non azioni) che rappresentano la declinazione della strategia di sviluppo in termini maggiormente articolati.

La relazione tra questi due elementi (tematismi e politiche) determina quella che si può a buon diritto definire la *vision* del territorio nel senso che contiene in potenza la struttura del piano strategico in termini di sintesi alta dei tematismi suddetti. Al fine di esplicitare questa struttura, in coerenza con l'approccio metodologico proposto entro il progetto Interreg Reassessing Planning instruments - RePlan (2007), è stato necessario individuare quella che è la percezione degli attori locali sia in termini di livello di implementazione attuale delle politiche suddette che di livello desiderato. Tale informazione, ricavabile tramite la semplice somministrazione di un questionario, consente, una volta che venga debitamente trattata, di **esplicitare** e rappresentare da una parte **la *vision* strategica** del territorio auspicata dagli stakeholder e dall'altra **il corrispondente livello di performance del territorio**. Questo tipo di approccio pone l'amministrazione nella condizione di individuare con maggiore chiarezza dove sta andando e quanto è distante dal suo obiettivo.

#### Come si compone il questionario

Il questionario si compone di una lista di politiche (raggruppate per macrocategorie: Organizzazione regionale, Infrastrutture e trasporti, Sviluppo Agricolo, Turismo, Economia, industria e tecnologia, Educazione e cultura, Occupazione e politiche sociali, Amministrazione pubblica, Ambiente) su cui l'intervistato fornisce due giudizi (su una scala da 1 a 10) con riferimento al **livello di**

**implementazione attuale** percepito e **desiderato** come mostrato nello schema seguente:

politica	Livello di implementazione	
	attuale	desiderato
.....	3	7
.....	5	8

#### A chi è rivolto

Il questionario è stato somministrato in un primo momento ai cosiddetti **stakeholders** del territorio durante il "*Tavolo Strategico*". In questa sede, mentre è stato richiesto ai sindaci dei vari comuni di esprimere le proprie valutazioni con riferimento al comune da essi amministrato, si è chiesto agli altri partecipanti di esprimere un giudizio con riferimento all'intera area vasta oggetto di pianificazione.

Durante la Settimana Strategica il questionario verrà somministrato ai **cittadini**. In questa sede verrà richiesto agli intervistati di esprimere una percezione con riferimento al proprio comune di appartenenza.

### **3 Elaborazione dei risultati del Tavolo Strategico**

---

Sulla base degli indirizzi di *policy* emersi durante il Tavolo Strategico è in corso di predisposizione un Documento Preliminare alla Settimana Strategica che fornisce una ipotesi di vision generale di sviluppo del territorio e delle *policy* considerate.

Questo Documento rappresenta la base di discussione della Settimana Strategica per giungere alla definizione finale del Piano Strategico.

### **4 La settimana Strategica: finalità e organizzazione**

---

Lo scopo della Settimana Strategica è quello di condividere con i cittadini il processo di piano, di raccogliere i vari punti di vista della cittadinanza sullo sviluppo del territorio e di giungere a una definizione progressiva della *vision* e del Piano Strategico Definitivo.

La settimana strategica verrà articolata sulla base di cinque Tavoli Tematici:

- Ambiente ed energia
- Cultura, turismo e tempo libero
- Lavoro e politiche sociali
- Impresa e sistemi produttivi
- Territorio e infrastrutture

I temi dei tavoli tematici sono stati selezionati sulla base di significativi assi gruppi di sviluppo ritenuti prioritari e lo scopo di ogni Tavolo tematico è quello di focalizzare l'attenzione sulle politiche di sviluppo rispetto a tali tematiche per giungere a degli orientamenti condivisi di sviluppo strategico con la cittadinanza.

A ogni tavolo saranno presenti:

- un facilitatore (espressione di Lattanzio e Associati)
- un testimonial - esperti locali e nazionali – (espressione di Lattanzio e Associati)

- un discussane (espressione del Sil Oristano)
- rappresentanti istituzionali del territorio
- tutti i cittadini che intendono partecipare.

### **Organizzazione dei lavori**

#### **SESSIONE GENERALE – 28 novembre 2007**

Ore 9.00 Presentazione generale del Piano Strategico (a cura del Comune di Oristano)  
Ore 9.30 Comunicazione sullo stato di attuazione del Piano, dei risultati ottenuti e sull'organizzazione delle giornate di lavoro  
Ore 10.00 Iscrizione dei cittadini ai diversi tavoli tematici

#### **TAVOLI TEMATICI – 28 novembre 2007**

Ore 10.30 -13.30 Primo tavolo tematico: Ambiente ed energia  
Ore 5.00 – 18.30 Cultura, turismo e tempo libero  
Ore 18.30 – Chiusura della prima giornata a cura del Sindaco di ORistano

#### **TAVOLI TEMATICI – 29 novembre 2007**

Ore 9.30 – 13.00 Lavoro e politiche sociali  
Ore 15.00 – 18.30 Impresa e sistemi produttivi

#### **TAVOLI TEMATICI – 30 novembre 2007**

Ore 9.30 – Apertura dei lavori dell'ultima giornata a cura del Sindaco di ORistano  
Ore 9.30 – 13.30 Territorio e infrastrutture

#### **SESSIONE PLENARIA**

Ore 15.00 -18.30 Riconduzione ad unità delle principali risultanze emerse dalle discussioni condotte su base tematica.

Il giorno 1 dicembre si terrà una Conferenza stampa sui risultati della Settimana Strategica

## **5 Il Piano Strategico**

---

A seguito della Settimana Strategica verrà predisposto il Piano Strategico che conterrà la visione generale di sviluppo del territorio, le linee Strategiche e i progetti innovativi. Questo documento è il frutto della diagnosi del territorio, di una valutazione delle opportunità di sviluppo del territorio da parte di Lattanzio e Associati e del dialogo con le parti economiche e sociali e la cittadinanza.

## **6 La seconda riunione del Tavolo Strategico del 15 dicembre e la revisione del documento**

---

Il secondo incontro del tavolo Strategico ha lo scopo di presentare, discutere, condividere e raccogliere le riflessioni del Tavolo Strategico rispetto al Piano Strategico che verrà inviato agli stakeholder e redatto da Lattanzio e Associati. Lattanzio e Associati apporgerà al documento gli aggiornamenti e le revisioni condivise con il Tavolo Strategico.

## **7 Il Convegno finale di presentazione del Piano Strategico Definitivo del 20 dicembre**

---

Una volta predisposto il Piano Strategico Definitivo, esso verrà presentato pubblicamente alla cittadinanza. Esso prevede il coinvolgimento delle istituzioni locali, di Lattanzio e Associati, del SIL e delle parti economiche e sociali coinvolte.